



**kerk
in actie**

Jaarplan en begroting 2023

'Delen vanuit hoop'



Protestantse
Kerk



kerk
in actie

Leeswijzer

In dit jaarplan delen we de ambitie van Kerk in Actie voor 2023.

- Na het voorwoord lees je in **hoofdstuk 2** over onze missie en speerpunten en ons kwaliteitsbeleid.
- Vervolgens vertellen we in **hoofdstuk 3** wat we in 2023 per regio willen doen.
- In **hoofdstuk 4 en 5** zetten we de basisgegevens en de kerncijfers van onze organisatie op een rij.
- En tot slot vind je in **hoofdstuk 6 en 7** de begroting met bijbehorende organisatiegegevens.

Foto cover: in de kerken wordt regelmatig gecollecteerd voor vluchtelingkinderen in Griekenland.

Kerk in Actie in het kort

Geloven in delen, delen in geloof

Onder de naam Kerk in Actie draagt de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk in Nederland bij aan de missionaire en diaconale opdracht van de kerk. Kort maar krachtig is onze missie *Geloven in delen, delen in geloof*. Samen met kerken en partners wereldwijd zijn we de 'kerk in actie'.

Onze koers

Ons beleid is vastgesteld door de synode van de Protestantse Kerk in Nederland. Dit beleid sluit aan op de bredere koers van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk. Die is verwoord in de visienota *Van U is de toekomst* en het beleidskader *De toekomst open tegemoet*. Ons werk is een integraal onderdeel van het werk van de dienstenorganisatie.

Samenwerken

We helpen de Protestantse Kerk om in actie te komen en te bouwen aan een toekomst waarin ieder mens telt. Kerk in Actie werkt daarvoor samen met lokale gemeenten in Nederland én met partners in meer dan dertig andere landen. Dankzij ons krachtige netwerk komen we in die landen tot in de haarvaten van de samenleving. Daar bieden we hoop en versterken we recht. Zo vormen we samen een 'kerk in actie'.

Met hart en handen

We geloven dat ieder mens is geschapen naar Gods beeld. Daarom telt ieder mens. En daarom voelen we ons ook geroepen om – met onze wereldwijde gemeenschap – te delen wat ons gegeven is: tijd en talent, aandacht en zorg, geloof, geld en goed. Zo bieden we hulp aan de meest kwetsbaren, verkondigen we het evangelie en richten we ons op een gezamenlijke duurzame toekomst.

Vijf speerpunten

In aansluiting op de beweging van de Protestantse Kerk om 'terug te gaan naar de kern' heeft Kerk in Actie een scherpe focus. De generale synode koos in 2018 vijf speerpunten voor ons werk.

Onze programma's en activiteiten zijn gecentreerd rond deze punten:

- **De Bijbel als levensbron**
- **Kerken in een minderheidssituatie**
- **Kinderen en jongeren**
- **Mensen op zoek naar veiligheid**
- **Armoede**

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	5
2. Beleid en structuur	6
2.1 Visie, missie en kernwaarden	6
2.2 Speerpunten en ambitie	7
2.3 Budgetlijnen	10
2.4 Structuur, kwaliteit, integriteit en doelstelling	11
3. Het werk van Kerk in Actie in 2023	13
3.1 Integraal in actie	13
3.2 Samen Kerk in Actie in Nederland	13
3.3 Samen Kerk in Actie wereldwijd	15
4. Kerk in Actie binnen de Protestantse Kerk in Nederland	20
5. Kerncijfers	21
6. Begroting Kerk in Actie 2023	22
6.1 Begroting 2023	22
6.2 Meerjarenbegroting 2023-2025	24
6.3 Toelichting op de begroting	25
6.4 Vermogen Kerk in Actie: beleid en normering	27
6.5 Financiële ratio's bestedingen	29
7. Personeel en organisatie	30
7.1 Formatie	30
7.2 Organisatie	32
7.3 Personeelskosten directie	33

Vaststelling

Uitgebracht door: bestuur dienstenorganisatie Protestantse Kerk, Utrecht
d.d. 14 november 2022

Vastgesteld door: kleine synode
d.d. xx maand xx rapport VA xx-xx

1. Voorwoord

Aan de vooravond van 2023 ervaren we hoe kwetsbaar de vrede is, hoe groot de gevolgen van conflicten zijn, hoeveel impact de klimaatcrisis heeft. En tegelijk kunnen we een verschil maken, hoe klein ook. In dit jaarplan schetsen we de aanpak van Kerk in Actie voor 2023.

Meer dan ooit beseffen we dat we één wereld delen. Terwijl de oorlog in Oekraïne bij ons de prijzen doet stijgen, zorgt deze in andere landen voor grote voedseltekorten. En terwijl Nederland kampt met droogte door de klimaatverandering, worstelen zuidelijke landen met misoogsten en grote overstromingen. Door alle crises slaan miljoenen mensen op de vlucht – een reis die vaak eindigt in een vluchtelingenkamp.

Tegen deze achtergrond willen we gestalte geven aan onze diaconale en missionaire roeping. De Wereldraad van Kerken riep de kerken in 2022 op om een weg te gaan van recht, verzoening en eenheid. In het vertrouwen dat we het onrecht kunnen verminderen. Kerk in Actie draagt bij aan dat wereldwijde netwerk van kerken die in beweging komen.

Eén voorbeeld is onze inzet voor vluchtelingen. Sinds de zomer van 2022 hebben we daar ook in Nederland extra aandacht aan gegeven, want de overheid schoot dramatisch tekort in een menswaardige opvang. In 2023 maken we hier opnieuw menskracht en middelen voor vrij. Nationaal én internationaal werken we aan de ondersteuning van mensen op drift.

Geloven in delen, delen in geloof - dat is het motto van Kerk in Actie. De kerk is geen instituut, maar een wereldwijde gemeenschap van mensen die tijd, geld en kennis delen. We worden niet verbonden door een organisatie maar door een relatie: met God en met elkaar. Dat zien we ook terug in de trouwe steun die we ontvangen van onze achterban.



Ook in 2023 blijft deze steun hard nodig. Dit jaarplan laat zien dat we voor grote uitdagingen staan. We hopen en bidden dat ons werk door mag blijven gaan. Zodat we kunnen bouwen aan liefde en recht, zoals dit Cubaanse gedicht verwoordt:

***Ik heb mijn handen vol aan wat de Heer mij zegt:
te bouwen aan een huis waar liefde woont met recht.
Geen ladder komt omlaag, geen engel komt vandaag,
de pijn blijft nog een plaag, de vrede blijft een vraag.
Dus roept de hemel: jij, jij mensenkind help Mij!
Zo bouwt de Heer gasturij een huis voor jou door mij.***

Uit 'Hoop van alle volken', nr. 89, uit Cuba.



Ds. K. van den Broeke
programmameer Kerk in Actie



P. Trapman
manager buitenland Kerk in Actie



Ing. G.J. de Groot MBA
algemeen directeur Kerk in Actie

2. Beleid en structuur

In dit hoofdstuk bespreken we de samenhang tussen het beleid van Kerk in Actie en de visie- en beleidsnota van de Protestantse Kerk. We laten zien welke ambitie we hebben op onze vijf speerpunten. Daarnaast komen de structuur en kwaliteit van onze organisatie aan bod.

2.1 Visie, missie en kernwaarden

Kerk in Actie heeft een eigen beleidskader: *Geloven in delen, delen in geloof*. We voeren ons werk uit binnen de bredere visie en missie van de dienstenorganisatie. Die staan beschreven in de visienota *Van U is de toekomst* en het beleidskader *De toekomst open tegemoet*. De missie van de dienstenorganisatie is:

De dienstenorganisatie draagt bij aan een toekomstgerichte kerk: betrokken op God, elkaar en de wereld. Zij ondersteunt lokale gemeenten, andere kerkplekken, classes en het geheel van de Protestantse Kerk als vindplaats van geloof, hoop en liefde.

In het werk van Kerk in Actie krijgt de betrokkenheid op God, elkaar en de wereld een duidelijk gezicht. Samen met lokale gemeenten geven we vorm aan de roeping van de kerk.

In ons werk zijn de vier kernwaarden van de dienstenorganisatie leidend. We passen ze toe in het contact met lokale gemeenten en partners wereldwijd:

Dichtbij

Kerk in Actie werkt met kerken en lokale partners die dicht bij hun doelgroepen staan. We stimuleren gemeenten om langdurig betrokken te zijn bij projecten. Via digitale hulpmiddelen zorgen we dat mensen ook echt met elkaar in contact kunnen komen.

Een sterk voorbeeld van echte verbondenheid is Oekraïne. Met onze partnerorganisatie in dat land was het contact vanaf het uitbreken van de oorlog tastbaar en voelbaar. Verschillende lokale gemeenten hebben heel direct contact gehad met mensen van de partnerorganisatie ter plaatse, die



veel werk verzetten. Het is een waardevolle aanvulling op alles wat voor ontheemde Oekraïners is gedaan.

Via de website en andere communicatiemiddelen delen we met onze achterban niet alleen succesverhalen, maar ook verhalen die moeilijk of lastig zijn.

Dienstbaar

Onze basisopdracht als Kerk in Actie is om dienstbaar te zijn aan de wereld, namens de lokale gemeenten in Nederland. Bij alle contacten met partners in het buitenland bekijken onze medewerkers heel goed wat er in de plaatselijke situatie nodig is.

We delen met lokale gemeenten welke activiteiten we ondersteunen en we kijken samen hoe zij hierbij betrokken kunnen zijn. Dat laatste gebeurt door de Kerk in Actie-consulenten, samen met de relatiebeheerders.

Doelgericht

De projecten en programma's die Kerk in Actie steunt, passen binnen onze vijf speerpunten (zie 2.2). Op die manier brengen we focus aan in ons werk en in de relatie met de lokale gemeenten. In de afspraken met onze partners leggen we de relatie van activiteiten tot de speerpunten vast. We zorgen ook dat glashelder is hoe ontvangen middelen besteed worden.

Duurzaam

Kerk in Actie werkt met haar partners aan duurzame oplossingen voor problemen. Onze steun is erop gericht dat het welzijn van doelgroepen aantoonbaar en structureel verbetert. Daarbij geven we ook aandacht aan de zorg voor de aarde: hoe beïnvloedt ons handelen de schepping? Dit komt onder meer tot uitdrukking in ons reisbeleid en in de keuze van projecten.

2.2 Speerpunten en ambitie

We vertalen ons motto *Geloven in delen, delen in geloof* heel concreet naar de praktijk. Als 'kerk in actie' delen we onder meer onze tijd, kennis, inzichten en ons geld. We geloven dat mensen en gemeenschappen versterkt kunnen worden doordat we delen wat ons is toevertrouwd. Dat is geen eenrichtingverkeer, er is een sterke wederkerigheid. We leren bijvoorbeeld op allerlei gebieden van onze buitenlandse partners.

Kerk in Actie maakt haar motto concreet in vijf speerpunten die richting geven aan ons werk:

1. De Bijbel als levensbron
2. Kerken in een minderheidssituatie
3. Kinderen en jongeren
4. Mensen op zoek naar veiligheid
5. Armoede

Punt 5, de bestrijding van armoede, richt zich vooral op Nederland. In het buitenland is armoede bijna altijd de context waarin we werken. Armoedebestrijding is dan een logisch onderdeel van ons werk.

Speerpunten en thema's

Onze vijf speerpunten - zoals vastgesteld door de synode - zijn de hoofdlijnen waarlangs we werken aan onze doelen. Daarnaast hebben we een aantal thema's gekozen die typerend zijn voor onze manier van werken. Ze lopen dwars door de vijf speerpunten heen. Het zijn *partnerschap, oecumene, duurzaamheid, respectvolle interreligieuze verhoudingen, wederkerigheid, lobby and advocacy, capaciteitsversterking* en *inclusie*.

In 2022 zijn we gestart met het invullen van deze thema's: hoe zien we ze terug in ons werk? Dan gaat het allereerst om *partnerschap*: Kerk in Actie werkt wereldwijd met een netwerk van partners, zoals kerken en geloofsgemeenschappen. Dat vraagt om onderscheid tussen typen partners en om partnerschapsbeleid. Daarnaast is *oecumene* wezenlijk in ons werk: we willen samen optrekken met andere geloofsgenoten. Het thema *duurzaamheid* geven we in Nederland grotendeels vorm via GroeneKerken. In het buitenlandwerk toetsen we telkens of onze manier van werken duurzaam is.

In 2023 werken we de volgende twee thema's uit: de betekenis van *respectvolle interreligieuze verhoudingen* en het goed vormgeven van *wederkerigheid*. In 2024 staat de verdieping rond de laatste drie thema's op de agenda: *lobby and advocacy, capaciteitsversterking* en *inclusie*.





▲ *Kerk in Actie stimuleert lokale gemeenten om contact te leggen met migrantenkerken.*

De vijf speerpunten staan centraal in het 'Impacttraject', dat begin 2020 van start ging. We vinden het belangrijk om de 'impact' van onze activiteiten zichtbaar te maken: de maatschappelijke verandering die het gevolg is van onze activiteiten. Dat gaat verder dan controleren of fondsen goed zijn uitgegeven en of geplande activiteiten zijn uitgevoerd. Via impactmetingen toetsen we of ons beleid en onze activiteiten echt bijdragen aan de speerpunten. Per speerpunt bepalen we een 'kader' dat we vertalen naar meetbare indicatoren.

Impact vaststellen en meten is complex. In de loop van de tijd kunnen we nieuwe inzichten opdoen, waardoor we doelstellingen moeten aanscherpen of aanpassen. Naast inhoudelijke overwegingen spelen daar ook praktische aspecten een rol bij: zijn indicatoren bijvoorbeeld goed meetbaar, en is het aantal indicatoren goed beheersbaar?

We bespreken nu per speerpunt wat onze algemene ambitie is en wat we concreet doen in 2023. In hoofdstuk 3 laten we specifieker zien wat we per land/regio doen:

De Bijbel als levensbron

Onze ambitie

Mensen en geloofsgemeenschappen hebben een levende omgang met de Bijbel. Ze leggen de verbinding met hun eigen leven en passen geleerde lessen toe. Die levende omgang met de Bijbel wordt gestimuleerd door het kerkelijk kader en de medewerkers van partnerorganisaties. Dit zet aan tot een positieve spirituele en sociale verandering in het persoonlijke leven van mensen, de geloofsgemeenschap en de directe omgeving.

Wat doet Kerk in Actie in 2023 met de Bijbel?

Aandacht voor het gebruik van de Bijbel blijft een belangrijke basis in ons werk. De Protestantse Kerk heeft gekozen voor een missionair profiel. Het bevorderen van bijbelgebruik is daarin een belangrijk voornemen. Kerk in Actie wil hieraan bijdragen met een programmatische inzet in verschillende landen. Ook verbinden we de ervaringen uit de wereldkerk met missionaire en diaconale activiteiten in Nederland.

Kerken in een minderheidssituatie

Onze ambitie

Kerken in de minderheid worden versterkt in hun identiteit en in hun belijdenis. Ze worden toegerust tot een open en coöperatieve houding, zodat ze relevant zijn voor de samenleving en daarin hun missionaire en diaconale roeping kunnen vervullen.

Wat doet Kerk in Actie in 2023 met en voor kerken in de minderheid?

In steeds meer landen staat de verhouding tussen godsdiensten op scherp en de positie van minderheidskerken onder druk. Kerk in Actie geeft prioriteit aan het werk van kerken in zo'n kwetsbare situatie. We ondersteunen hen bij hun verlangen om kerk te kunnen blijven op de plek waar zij dat soms al eeuwenlang zijn. De Protestantse Kerk in Nederland kan ook veel leren van deze kerken. We zoeken naar mogelijkheden om elkaar over en weer te versterken.

In 2023 zoeken we actief de publiciteit en zetten we het diaconale werk van lokale gemeenten in de schijnwerpers. Daarnaast ondersteunen we nieuwe diaconale presentieplekken in regio's waar de kerk kwetsbaar is en waar veel diaconale nood is.

Binnen deze doelstelling stimuleren we lokale gemeenten in Nederland ook om contact te zoeken met nieuwe gelovigen in migrantenkerken en om andersgelovigen te ontmoeten.

Kinderen en jongeren

Onze ambitie

Kerk in Actie wil bijdragen aan een veilige leef-omgeving voor kinderen, waarin zij zich lichamelijk en geestelijk kunnen ontwikkelen. Dit doen we door partners te stimuleren oog te hebben voor de situatie van kinderen en jongeren. We ondersteunen activiteiten om kwetsbare kinderen en jongeren te beschermen en een betere kans te geven.

Wat doet Kerk in Actie in 2023 met en voor kinderen en jongeren?

De prioriteit 'kinderen en jongeren' start vanuit diaconaal perspectief. Diaconaat hoort bij de kerk: het beweegt zich vanúit en mét de kerken naar de wereld. Diaconaal werk brengt ook vragen terug naar de kerk als instituut. Geïnspireerd door de Bijbel wil Kerk in Actie werken aan een wereld waarin kinderen en jongeren veilig opgroeien en zich stabiel kunnen ontwikkelen. Kerken kunnen daaraan bijdragen door zélf inclusief te denken en kinderen en jongeren voluit een plaats te geven.

Mensen op zoek naar veiligheid

Onze ambitie

Kerk in Actie geeft steun aan mensen die getroffen zijn door ontheemding, nood of onrecht. We doen dit in situaties waarin lokale en nationale autoriteiten niet in staat of niet bereid zijn om adequate steun te verlenen. Via onze steun leveren we een bijdrage aan de snelle versterking en het herstel van waardigheid en zelfredzaamheid van mensen, zowel in materieel als immaterieel opzicht. We werken ook aan het voorkomen van rampen door de weerbaarheid van mensen en gemeenschappen in kwetsbare regio's te vergroten. Kerk in Actie draagt bij aan humanitaire hulpverlening wereldwijd die voldoet aan humanitaire principes en die *aid dependency* tegengaat.

Wat doet Kerk in Actie in 2023 met en voor mensen op zoek naar veiligheid?

Wereldwijd zijn er tientallen miljoenen mensen op drift, gevlucht voor hongersnood en geweld. Kerken die vluchtelingen helpen, doen dat vanuit een

Bijbels perspectief: de waardigheid van ieder mens als schepsel van God. Door het opkomen voor vluchtelingen maakt Kerk in Actie zichtbaar wat kerken wereldwijd kunnen betekenen: een gastvrije en uitnodigende gemeenschap zijn én concrete hulp bieden. We zien de hulp aan vluchtelingen en ontheemden als een topprioriteit waar we nationaal en internationaal aan werken. We doen dat samen met kerken in de landen van herkomst en in de landen van opvang.

Een heel concreet voorbeeld is het Nederlandse project De Thuisgevers. Dit hebben we opgezet na de beschamende humanitaire crisis in Ter Apel, in de zomer van 2022. Samen met lokale kerken geven we tijdelijk onderdak aan statushouders. In 2023 gaan we hiermee verder. In samenwerking met de landelijke en lokale overheid - maar onder protest vanwege het overheidsfalen - proberen we bij te dragen aan een oplossing voor de asielcrisis.



▲ Wereldwijd zijn miljoenen mensen op de vlucht door natuurrampen, hongersnood en oorlog.

Versterken van oecumenische relaties

Wat betekent het om wereldwijd samen kerk te zijn? Kerk in Actie werkt schouder aan schouder met partners, in oecumenische verbanden. Vanaf 2023 beschouwen we ook het onderhouden van die relaties als een deel van onze missie. Niet alleen faciliteren we partners om de missie van Kerk in Actie uit te voeren, we zien het sámen optrekken in oecumenisch verband ook als wezenlijk onderdeel van samen 'de kerk in actie' zijn. Daarom dragen we bijvoorbeeld actief bij aan de Raad van Kerken in Nederland en aan de Wereldraad van Kerken.

Armoede

Onze ambitie

Vanuit onze opdracht en missie ligt het werkterrein van Kerk in Actie in landen waar sprake is van armoede. In de bovenstaande speerpunten is het aspect van armoedebestrijding al inbegrepen. Voor de situatie in Nederland hebben we de volgende ambitie:

- Er is minder ongelijkheid in Nederland en daardoor neemt de kans op armoede af.
- Kerken ondersteunen mensen in armoede én werken aan de oorzaak van die armoede.
- Kerkleden zien mensen in armoede als gelijkwaardige mensen en niet als object van liefdadigheid.

Wat doet Kerk in Actie in 2023 met het thema armoedebestrijding?

We ondersteunen lokale diaconieën rond het thema armoede. Als het kan, doen we dat in samenhang met andere maatschappelijke vraagstukken, zoals duurzaamheid. Armoede staat nadrukkelijk op de kaart door de stijgende prijzen van energie, voedsel en andere vaste lasten. We faciliteren diakenen structureel om wederkerige relaties op te bouwen met mensen

die in achterstand of isolement leven. Tegelijk laten we een profetisch geluid horen, want armoedehulp in Nederland zegt iets over de staat van samenleving en overheid. We versterken ook de contacten met andere partners die aan armoedebestrijding werken.

2.3 Budgetlijnen

Vanuit het lange verleden van Kerk in Actie kennen we drie officiële werkterreinen: 'Zending', 'Werelddiaconaat' en 'Noodhulp'. Deze werkterreinen zijn nu geïntegreerd in onze vijf speerpunten. Maar in onze financiële rapportages worden de drie terreinen nog altijd als 'budgetlijnen' gebruikt. Het aanpassen van deze rapportages zou namelijk grote gevolgen hebben: het maakt vergelijken met het verleden erg lastig.

Daarom houden we in de begroting nog vast aan de indeling van financiële overzichten langs de drie 'oude' budgetlijnen. Het onderstaande overzicht laat het verband zien tussen deze budgetlijnen en de speerpunten. Het symbool '√' geeft aan dat een speerpunt het meest past binnen deze budgetlijn.

	Zending	Wereld-diaconaat	Noodhulp	Binnenlands diaconaat
De Bijbel als levensbron	√			
Kerken in een minderheidssituatie	√	√		
Kinderen en jongeren		√		
Mensen op zoek naar veiligheid		√	√	
Armoede		√	√	√

2.4 Structuur, kwaliteit, integriteit en doelstelling

Organisatiestructuur

Medio 2021 heeft de dienstenorganisatie een nieuwe organisatiestructuur gekregen. Kerk in Actie is nu een van de teams binnen het cluster Begeleiding & Ontwikkeling. We werken nauw samen met de andere teams binnen dit cluster. Het binnenlands diaconaat krijgt vorm binnen de programmalijn Lokaal kerk-zijn, omdat dit vooral gericht is op het versterken van de diaconale roeping van lokale kerken en kerkplekken.

Sinds de invoering van de nieuwe organisatiestructuur heeft Kerk in Actie een tweehoofdig leiderschap. De manager buitenland (Pepijn Trapman) richt zich met name op het projectenwerk. De programmaleider (Karin van den Broeke) leidt de theologische doordenking van ons werk en begeleidt het vormgeven aan oecumenische relaties en relaties tussen het werk in Nederland en het buitenland.

Verder hebben we ons buitenlandwerk gestructureerd door de vorming van regioteams. Er zijn teams voor de regio's Latijns-Amerika, Afrika, Azië en EMENA (Europe, Middle East, North Africa). Deze teams beslissen (binnen de afgesproken kaders) zoveel mogelijk zelf over werk en uitvoering. Ze doen dit vanuit gezamenlijk vastgestelde regio- en landenplannen. In deze plannen staat omschreven hoe we onze speerpunten per land/regio invullen.

Nieuwe projecten en activiteiten hebben altijd een expliciete link met onze speerpunten. Ze dragen bij aan de versterking van het profiel van Kerk in Actie op deze punten. Maar niet elk speerpunt krijgt in elke regio evenveel aandacht. Dit hangt af van de situatie in de betreffende regio.

Doorgaande kwaliteitsverbetering

Voor ons werk in binnen- en buitenland moeten we voldoen aan de vereiste keurmerken. Kerk in Actie werkt actief aan het behalen en up-to-date houden van deze certificeringen. We zijn gericht op doorgaande kwaliteitsverbetering van werkwijzen en processen.



▲ Een boerin in Bangladesh verbouwt zouttolerante aardappels.



▲ Noodhulp aan Oekraïne.

We voldoen aan de eisen van het CBF voor goede doelen. In 2021 behaalden we ook het certificaat ISO 9001:2015, een maatstaf voor transparantie en betrouwbaarheid. We richten onze processen in op basis van de eisen van deze kwaliteitsstandaard en de aanvullingen daarop van PARTOS (de branchevereniging voor ontwikkelingssamenwerking).

Daarnaast hebben we een *self assessment* gedaan zodat we kunnen voldoen aan de Core Humanitarian Standard (CHS). De CHS is een belangrijke internationale standaard in de humanitaire sector, gericht op kwaliteit, transparantie en participatie.

Onderdeel van beide trajecten (ISO en CHS) is een verbeterplan. In 2023 gaan we verder met de uitvoering hiervan, waarbij we de implementatie van beide verbeterplannen zoveel mogelijk combineren. We werken ook aan het volgende externe verificatieproces.

Integriteitsbeleid

Transparantie en integriteit zijn een must in ons werk. We hebben een uitgebreid integriteitsbeleid dat aansluit op de eisen van de Erkenningregeling Goede Doelen en het beleid van onze internationale samenwerkingsverbanden. Ook in 2023 blijven we in gesprek over integriteitsvragen - onder meer via ons moreel beraad.

In 2022 hebben we onderzoek gedaan naar het integriteitsbeleid van onze partnerorganisaties. In 2023 formuleren we wat we van de partners mogen verwachten. We ontwikkelen een aanbod voor partners dat hen kan helpen om hun eigen beleid verder te ontwikkelen.

Kwaliteitsdoelstelling

Het kwaliteitsbeleid van Kerk in Actie komt voort uit onze opdracht en onze missie: namens lokale gemeenten in Nederland ondersteunen wij de missionaire en diaconale opdracht van de kerk (zoals vastgelegd in de kerkorde). De hoofddoelstelling van ons werk is:

'Besteding van de ontvangen middelen conform de opdracht voor Kerk in Actie.'

Door de aard van ons werk en de grote verschillen in context en culturele omstandigheden, zijn de resultaten en de effecten voor de doelgroepen niet onder één noemer te vangen. Daarom gebruiken we een financiële parameter (zie kader).

Besteding aan de doelstelling

De mate waarin de ontvangen middelen worden besteed aan de doelstellingen, is vastgelegd in financiële normen. Deze normen zijn:

- **De mate waarin de middelen worden besteed aan de directe doelstellingen** (dat is: aan subsidies en bijdragen). Voor Kerk in Actie geldt als norm dat 60-70% van de totale baten besteed wordt aan de subsidies en bijdragen die met de partners overeengekomen zijn. Dit zijn de directe projectfinancieringen.
- **De kosten van beheer en administratie.** Voor de kosten van beheer en administratie geldt dat deze 4,5-4,75% van de totale lasten mogen bedragen. Aan het bestuur is een voorstel gedaan om deze normering aan te passen naar 5%-6% (zie 6.5).

Deze normen zijn opgenomen in de begrotingen en jaarrekeningen.

3. Het werk van Kerk in Actie in 2023

In dit hoofdstuk beschrijven we de activiteiten die Kerk in Actie in 2023 per regio wil uitvoeren. We doen dat op hoofdlijnen. Daarbij stippen we ook de relatie met onze speerpunten aan.

3.1 Integraal in actie

In 2023 zal Kerk in Actie opnieuw in meer dan dertig landen actief zijn. We doen dat werk zo integraal mogelijk. Lessen die we in het ene land leren, passen we in het andere land toe. En problemen die geen rekening houden met landsgrenzen - zoals de vluchtelingencrisis - pakken we grensoverstijgend op.

Intussen kijken we heel gericht wat er per land nodig is. Op basis van een *landenplan* werken we met (vooral) kerkelijke en christelijke partners samen om onze doelen in dat land te behalen. In het landenplan beschrijven we met welke partners we komend jaar werken aan de speerpunten. We doen regelmatig een update van de landenplannen, als de lokale situatie wijzigt of als we nieuwe inzichten hebben opgedaan (aansluitend op onze eigen missie en visie).

In 2022 hebben we ook de basis gelegd voor regio-plannen. Zo'n *regioplan* geeft - in samenhang - richting aan het werk in de verschillende landen in de regio. Zo proberen we effectief met onze mensen en middelen om te gaan, en samenwerking tussen projecten en partners te bevorderen. In 2023 gaan we verder met de uitwerking van deze plannen.

Samenwerking

Binnen de Protestantse Kerk in Nederland werkt Kerk in Actie samen met de GZB. Dit past binnen de samenwerkingsovereenkomst die synode, dienstenorganisatie en de zogeheten modale uitvoeringsorganisaties (GZB, IZB en HGJB) in 2017 tekenden. We ervaren dat we elkaar versterken door dit partnerschap. Zo denken we met elkaar na over de invulling van het thema 'wederkerigheid'. In het veld krijgt de samenwerking onder meer vorm in onze gecoördineerde aanpak van de migratieproblematiek in zuidelijk Afrika en het Midden-Oosten. In 2023 onderzoeken we hoe we samen kunnen optrekken in het ondersteunen van uitgezonden medewerkers.

Kerk in Actie is ook onderdeel van de Samenwerkende Hulporganisaties. Bij grootschalige rampen en noodzakelijke humanitaire acties komen wij samen in actie binnen het kader van Giro555.

We doen ons werk met - en namens - lokale gemeenten en kerkplekken. Via het kennisplatform binnen de dienstenorganisatie wordt in 2023 gewerkt aan het versterken van de band met deze lokale gemeenten.

3.2 Samen Kerk in Actie in Nederland

Bij ons werk in Nederland ligt de nadruk op de speerpunten 'armoede' en 'mensen op zoek naar veiligheid'. Daarnaast zijn de thema's duurzaamheid en wederkerigheid belangrijk in de manier waarop we onze activiteiten vormgeven. We richten ons vooral op het ondersteunen van de lokale diaconieën. In hun werk gaan diaconaal en missionair handelen hand in hand. In de begroting is € 900.000,- gereserveerd voor steunverlening binnenland. Daarin is ook ruimte voor ondersteuning van nieuwe lokale diaconale initiatieven.

Armoede

In onze aanpak van armoede sluiten we aan op de lokale problematiek: we springen flexibel in op de noden. Uit het armoedeonderzoek 2019 bleek al met welke uitdagingen lokale diaconieën te kampen hadden. Dit onderzoek is in 2022 op een nieuwe manier uitgevoerd. Begin 2023 worden de resultaten bekend. We verwachten dat de samenhang tussen armoede en duurzaamheid een grotere plaats in zal nemen dan bij het vorige armoedeonderzoek.

Samen met de beweging GroeneKerken gaan we lokale gemeenten dan ook ondersteunen bij een integrale aanpak van armoede en duurzaamheid. Daar zijn meerdere partners bij betrokken. In 2023 werken we onder meer samen met SchuldHulpMaatje. Met hulp van dergelijke

organisaties kijken we hoe we mensen kunnen ondersteunen op scharnierpunten in hun leven. Juist die momenten dragen het risico in zich dat iemand de grip kwijtraakt.

Een ander aandachtspunt blijft het ontwikkelen van diaconale presentieplekken, samen met lokale diaconieën. Daarin staat het thema wederkerigheid centraal. Deelnemers aan de presentieplekken zijn niet alleen mensen die iets *ontvangen*, ze hebben ook iets te *bieden*. Daarmee dienen deze plekken de menselijke waardigheid. Er is al een eerste kring van diaconale presentieplekken gevormd. In 2023 krijgt de leergemeenschap van deze diaconale presentieplekken meer vorm. We onderzoeken wat andere diaconieën kunnen leren van deze eerste kring.

In de ontmoeting en de dialoog met migranten-christenen en -kerken zetten we ons in voor een thuisgevoel voor iedereen. Via contextueel bijbellezen bevorderen we de bewustwording rond interculturaliteit bij lokale gemeenten. We faciliteren lokale gemeenten ook in de omgang met moslims - een belangrijke factor in harmonieus samenleven.

Mensen op zoek naar veiligheid

Voor Kerk in Actie is hulp aan vluchtelingen en ontheemden een topprioriteit. In 2023 verbreden we het netwerk van lokale kerken die zich inzetten voor vluchtelingen. En onder de noemer De Thuisgevers steunen we lokale gemeenschappen om – samen met lokale overheden – opvang te bieden aan statushouders voor wie tot nu toe geen huisvesting mogelijk is via de reguliere weg. Deze bijzondere vorm van opvang faciliteren we tijdelijk, in het kader van 'helpen waar geen helper is'. We kijken welke lessen we hieruit kunnen trekken voor toekomstige hulp aan vluchtelingen, voor beleidsbeïnvloeding en politieke lobby.

Samen met lokale gemeenten geven we ook extra aandacht aan vluchtelingenkinderen. De verspreiding van de nieuwsbrief Vlugschrift Vluchtelingen gaat door in 2023. Er is ook specifieke aandacht voor ongedocumenteerden in Nederland en voor de positie van mensen die om hun geloof gevlucht zijn of niet terug kunnen naar het land van oorsprong (Commissie-Plaisier).



▲ In 2023 verbreden we het netwerk van lokale kerken die zich inzetten voor vluchtelingen (foto ANP).

Duurzaamheid

Duurzaamheid is niet expliciet door de synode benoemd als speerpunt voor Kerk in Actie, maar we zien dat dit thema in al ons werk meegenomen moet worden. In het binnenland gebeurt dit vooral door de beweging GroeneKerken. In 2023 richt GroeneKerken zich niet alleen op groei in aantal, maar vooral ook op groei in kwaliteit. Kerk in Actie werkt eraan mee dat deze groene kerken uitgroeien tot gemeenschappen van mensen die steeds bewuster kiezen voor een duurzame levensstijl en die duurzaamheid in de samenleving willen bevorderen.



We willen toekomstperspectief bieden met programma's waarin:

- de Bijbel een inspiratiebron is voor verandering;
- jongeren via een vakopleiding aan het werk gaan;
- seksueel geweld wordt tegengegaan;
- mensen die op de vlucht waren een nieuw leven kunnen opbouwen.

In **Colombia** zijn de verwachtingen hooggespannen. Nu er een linkse regering is aangetreden, hopen mensen op verbetering van de sociaal-economische situatie en uitvoering van de vredesakkoorden. Jeannet Bierman werkt sinds medio 2022 als uitgezonden medewerker aan de theologiefaculteit in Cali.

In **Bolivia** staan jongeren centraal bij alle partners en projecten. We richten ons op het voorkomen en bestrijden van seksueel geweld tegen meisjes, op praktische beroepsopleidingen voor kansarme jongeren en op rechten van inheemse groepen in regio's waar klimaatverandering voelbaar is. De kracht van religie bij het bevorderen van duurzaamheid wordt versterkt.

De situatie in **Nicaragua** is zeer zorgelijk. Veel lokale organisaties worden op last van de overheid opgeheven en de vrijheid van spreken en handelen wordt ernstig belemmerd. In 2023 moet blijken in hoeverre we de voorgenomen programma's met de partners kunnen voortzetten.

In **Guatemala** willen we meer inzetten op duurzaamheid en *sustainable livelihood*. En in Cuba blijven we solidair met de kerken die binnen de smalle marges van de overheidscontrole relevant willen zijn voor de samenleving.

3.3 Samen Kerk in Actie wereldwijd

Latijns-Amerika

In Latijns-Amerika werkt Kerk in Actie in Colombia, Bolivia, Nicaragua, Guatemala en Cuba. We concentreren ons hier op de speerpunten 'de Bijbel als levensbron', 'kinderen en jongeren' en 'mensen op zoek naar veiligheid'. Het continent kent een geschiedenis van gewapende conflicten en discriminatie van inheemse volken en mensen van Afrikaanse afkomst. De kloof tussen arm en rijk is groot. Jongeren hebben weinig kans op werk. Huiselijk en seksueel geweld komen veel voor. En de klimaatcrisis is voelbaar in ecologisch kwetsbare gebieden.

Jongeren & duurzaamheid

Bij jongeren in Latijns-Amerika leidt klimaatverandering tot grote onzekerheid over hun toekomst. Tegelijk zien we dat de klimaatcrisis wereldwijd vraagt om meer duurzame productie en consumptie. In 2023 willen we die twee zaken met elkaar verbinden: jongeren perspectief bieden door hun een sleutelrol te geven in duurzame productie. Dit doen we als volgt:

- Samenwerken met partners, waarbij jongeren zélf de belangrijkste *change agents* zijn.
- Integreren van een Bijbels perspectief op de zorg voor de aarde in alle activiteiten.
- Bevorderen van duurzame productie in kwetsbare rurale gebieden, met coöperaties die jonge boer(inn)en een stem geven.
- Ondersteunen van innovatieve programma's voor werkgelegenheid in stedelijke gebieden, zoals de Manq'a kookscholen: deze beroepsopleidingen werken met verantwoorde producten en bieden jongeren een mooie springplank naar een baan.

We richten ons ook op het versterken van de lokale capaciteit bij noodhulp: voor een snelle reactie op rampen, maar ook voor het voorkomen of verzachten van rampen. De Venezuela-crisis heeft nog steeds een groot effect in Colombia en elders, vanwege de enorme aantallen migranten en vluchtelingen. Centraal-Amerika heeft te maken met natuurrampen. En Haïti blijft onze aandacht vragen na de aardbeving in augustus 2021.

Afrika

In Afrika werkt Kerk in Actie in twaalf landen. Veel mensen leven hier nog steeds in armoede, ook al zijn er veel natuurlijke grondstoffen. De bevolking is overwegend jong en creatief en wil graag werken aan een beter leven. Mensen van verschillende religies verbinden het geloof met hun dagelijks leven en werk. Intussen heerst er in veel landen een instabiele politieke situatie. Daardoor is de bevolking extra kwetsbaar voor etnische conflicten, oorlog en de gevolgen van klimaatverandering en natuurgeweld.

In **Ghana** werken we met partners die in het noorden opkomen voor de rechten van kinderen en jongeren. In 2023 loopt hier de Youth Campaign for Peace: een initiatief van christelijke partners voor een 'vreedzame toekomst voor iedereen, ongeacht afkomst of religieuze overtuiging'.

In **Marokko** zet onze partnerkerk in op de interreligieuze samenwerking met de Arabische wereld en de opvang van Afrikaanse migranten die in Marokko stranden op weg naar Europa.

In **Kameroen, Nigeria** en **Burkina Faso** gaan veel mensen gebukt onder burgeroorlogen, terroristische aanvallen door Boko Haram en toenemende destabilisatie. De kwetsbaarheid van mensen neemt verder toe door de negatieve gevolgen van klimaatverandering en het gebrek aan perspectief voor jongeren. Daarom werkt Kerk in Actie samen met lokale kerken en organisaties aan zowel noodhulp als een betere verhouding tussen moslims en christenen. In 2023 geven we prioriteit aan het samenbrengen van mensen rond gezamenlijke uitdagingen: (nood)hulp, veiligheid en dialoog, jeugdwerkloosheid en landbouwontwikkeling.

In **Ethiopië** en **Zuid-Soedan** zijn miljoenen mensen afhankelijk van voedselhulp, vanwege ernstige droogte of jaren van conflict. Voor structurele wederopbouw is eerst traumaverwerking nodig en het verbeteren van de weerbaarheid van mensen door het ontwikkelen van duurzaam levensonderhoud. Kerken spelen hierin een belangrijke rol. Zij kunnen hulp bieden aan vluchtelingen en ontheemden in de eigen gemeenschap.

Het werk van onze partners in **Kenia** is heel uiteenlopend. In het uiterste westen ondersteunen ze gezinnen om hun kinderen naar school te kunnen sturen. Aan de kust in het oosten zijn de verhoudingen tussen moslims en christenen gespannen vanwege extremistische tendensen uit Somalië. Hier werken onze partners aan vreedzame verhoudingen en een toekomst voor jongeren. Dat gebeurt met hulp van het Shared Futures-programma van Kerk in Actie.

Shared Futures

Op allerlei plekken in de wereld spelen conflicten die langs religieuze scheidslijnen lopen. Maar de oorzaak ligt vaak dieper: in een mix van politieke, sociaal-economische en culturele factoren, en in patronen van macht en uitsluiting. Met het Shared Futures-programma wil Kerk in Actie samen met haar partners bijdragen aan vreedzaam samenleven. Dat doen we op plekken waar de vrede onder druk staat door toenemende interreligieuze spanning.

Het programma is erop gericht om de weerbaarheid van lokale gemeenschappen te vergroten door een gecombineerde benadering van interreligieuze dialoog en sociaal-economische samenwerking. Jongeren staan centraal in deze aanpak. Als jongvolwassenen met verschillende religieuze achtergronden samen aan de slag gaan, ontstaat er ruimte voor dialoog in een nieuw perspectief.

Rwanda en **Oeganda** zijn overwegend christelijk. In deze landen zijn mensen sociaal en economisch op achterstand geraakt door gewapende conflicten. Lokale gemeenschappen hebben te maken met terugkerende vluchtelingen. Veel gezinnen zijn uit elkaar gerukt en leven in armoede. De landbouw heeft last van klimaatverandering, met soms heftige regens en dan weer grote droogte. In 2023 richtten we ons op de meest kwetsbaren in deze landen, vooral kinderen, jongeren en vrouwen. We willen voorkomen dat nog meer kinderen slachtoffer worden van mensenhandel of huiselijk geweld.

In **Zambia** en **Zuid-Afrika** zetten mensen zich via bijbellezen in om de grote inkomensongelijkheid bespreekbaar te maken en op te komen voor mensen in armoede en ongelijke situaties. De kerken en christelijke organisaties bieden daarnaast een breed vangnet voor jongeren. Via onderwijs en opleiding krijgen zij een kans op een betere toekomst. In 2023 brengen we onze partners nog meer met elkaar in verbinding. Zo kunnen we samenwerken op de terreinen migratie, kinderen en jongeren, en bijbellezen. De familie Blok rondt haar uitzending naar de theologische faculteit af, we werken aan een duurzame opvolging.

Azië

In Azië ondersteunt Kerk in Actie partners in Indonesië, Pakistan, Bangladesh, China, India, Nepal en Myanmar. In deze zeven landen samen wonen zo'n 3,25 miljard mensen: 40% van de wereldbevolking. Het continent telt veel steden met meer dan 10 miljoen inwoners, maar er wonen nog altijd veel mensen op het platteland. De verschillen tussen stad en platteland zijn vaak enorm. Dit zorgt in sommige landen voor een immense seizoensmigratie binnen landen en over grenzen heen.

De kerken in dit continent zijn vaak kerk in de minderheid. In veel landen staan de rechten van religieuze minderheden onder druk. De overheid perkt de publieke ruimte voor (christelijke) ngo's en kerken in. Maar kerken hebben geleerd bruggen te bouwen naar de samenleving en andere geloofsgroepen. We ondersteunen kerken in toerusting en bijbelonderwijs, maar ook in de diaconale inzet voor de samenleving. Deze kerken zijn onder meer actief door het bieden van kansen aan kinderen en jongeren.

Azië wordt steeds vaker geconfronteerd met natuurrampen en conflicten. Soms ligt de oorzaak



▲ Op zoek naar droge grond in Bangladesh.

in de klimaatverandering: die zorgt voor hitte en droogte én voor overstromingen door zware moessons. We zetten ons in voor kwetsbare mensen die getroffen zijn door rampen, bijvoorbeeld door noodhulp aan vluchtelingen in Myanmar en aan getroffen van de overstromingen in Pakistan. We investeren ook in het versterken van ons netwerk voor noodhulp. Zo kunnen we effectieve hulp bieden en de unieke rol van kerken in noodhulp versterken. Zij kunnen meehelpen bij het bevorderen van de weerbaarheid tegen rampen.

In **Bangladesh** en **Pakistan** - waar christenen een kleine minderheid vormen - is het een grote opgave voor de kleine gemeenschappen om volwaardig kerk te zijn. Kerk in Actie zet in op het ondersteunen van theologische training voor voorgangers en gemeenteleden. We helpen ook om spanningen tussen religieuze groepen tegen te gaan.

In **Indonesië** zien we dat kerken actiever worden in het verlenen van noodhulp. Dit willen we ondersteunen, zo mogelijk in een breder samenwerkingsverband. We willen ook zorgvuldig zijn in het onderhouden van de band tussen Nederland en Indonesië. We onderzoeken verschillende opties om hiervoor (Nederlandse en/of Indonesische) medewerkers in te schakelen.

Nepal is een land dat maar heel beperkt verstedelijkt is. De meeste mensen wonen op het platteland. Kerk in Actie is betrokken bij het werk van partnerorganisaties op het platteland. Die richten zich onder meer op het voorkomen van kindhuwelijken en het creëren van inkomsten waardoor jongeren niet massaal naar het buitenland vertrekken voor werk.

Capacity building

Een belangrijk thema in Azië is de krimpende ruimte voor spelers uit het maatschappelijk middenveld, waaronder kerken en op geloof gebaseerde partners en organisaties. Dit zorgt voor veel uitdagingen. Aangescherpte wetgeving bemoeilijkt bijvoorbeeld de financiering van partners in meerdere landen. Om ons werk in Azië te kunnen voortzetten, willen we de capaciteit van onze partners versterken. Dan doen we als volgt:

- Zorgen dat partnerorganisaties toegang hebben tot adequate training en opleidingen.
- Partners ondersteunen en toegang geven tot financiering/middelen om te blijven voldoen aan de veranderende eisen.
- Partnermeetings organiseren en expertise inbrengen van programma's zoals Shared Futures, om samenwerking tussen de verschillende actoren in de regio te versterken.

De afgelopen tijd is de situatie voor de kerk in **China** steeds moeilijker geworden. We steunen de kerk door bij te dragen aan de (theologische) opleiding van voorgangers en door het toerusten van de kerk in diaconaat.

In **India** werkt Kerk in Actie aan het versterken van de kerk in het noorden en noordoosten. Daar staat de kerk - die voornamelijk dalits en etnische minderheden telt - onder druk. De projecten focussen vooral op het lezen en toepassen van de Bijbel in een situatie van discriminatie en armoede. We trainen kerken ook in diaconaat. In het zuiden van India vragen we samen met onze partners aandacht voor kinderen en jongeren. Deze projecten richten zich op de bescherming van kinderen, onder meer door het bestrijden van kinderarbeid en kindhuwelijken, en het toegankelijk maken van scholing.

Europa, Midden-Oosten en Noord-Afrika

Kerk in Actie is al jaren nauw betrokken op het Midden-Oosten. Deze regio heeft te maken met klimaatverandering, zwak of onrechtvaardig bestuur en toenemende verschillen tussen rijk en arm. Dat leidt tot conflicten, sociaal-economische crises en grote stromen vluchtelingen richting het Westen. Tegelijk trekken er miljoenen arbeidsmigranten uit Azië en Afrika naar deze regio. De kerk wil in deze context een baken van hoop zijn, voor de christelijke gemeenschap én voor mensen daaromheen: moslimburen, migranten en vluchtelingen.

Vluchtelingen en migranten arriveren ook in groten getale aan de Zuid-Europese grenzen. Dit leidde in de afgelopen periode tot een grotere betrokkenheid van Kerk in Actie op het Europese continent. De oorlog in Oekraïne heeft deze trend alleen maar versterkt.

▼ *Via dialoogprogramma's brengen we Palestijnse en Joodse jongeren met elkaar in contact.*



In **Syrië, Jordanië, Irak en Libanon** ondersteunen we een programma dat vluchtelingen, ontheemden en verarmde gastgemeenschappen aan een bron van inkomsten helpt. Elf kerken gaan samen met de Regionale Raad van Kerken en Kerk in Actie verder met het herstel van 46 beschadigde kerkelijke gebouwen. En samen met de GZB zenden we de familie Van Saane uit in Libanon. Ze geven les aan de Near East School of Theology en de christelijke Haigazian University.

In **Israël en Palestina** zet Kerk in Actie in op dialoogprogramma's die Palestijnse en Joodse jongeren met elkaar in contact brengen. Dit wordt steeds uitdagender door de toenemende spanningen. We ondersteunen ook de kleine christelijke Palestijnse gemeenschap, onder andere via het werk van oecumenische organisaties zoals de Palestinian Bible Society en Sabeel, maar ook via de Evangelisch-Lutherse Kerk. Onze projecten sluiten aan op de drievoudige roeping van de Protestantse Kerk (IP-nota 2008). In 2023 staat een herijking van de IP-nota op de synode-agenda. Kerk in Actie is hier nauw bij betrokken.

In **Egypte** steunen we de orthodoxe en protestantse kerken met programma's voor gemeenschapsopbouw. Die zijn gericht op het bevorderen van de samenwerking tussen met name jonge christenen en moslims. De kerken hopen ook de emigratie van jonge christenen te verminderen door hen aan inkomen en vakbekwaamheid te helpen. In het land wonen bovendien veel vluchtelingen en arbeidsmigranten uit Afrika en het Midden-Oosten, soms met een christelijke achtergrond. Dit biedt kansen voor samenwerking rond het thema migratie. Het Shared Futures-programma speelt hierin een rol.



▲ *Partners in Moldavië dragen bij aan de opvang van vluchtelingen.*

In de **Golfregio** ondersteunen we het Storytelling-programma van de Bible Society in the Gulf. Veel arbeidsmigranten uit Afrika en Azië komen via storytelling in contact met de verhalen uit de Bijbel, wat hen sterkt in hun geloof.

Voor **Oekraïne** ligt het accent vooral op de goede besteding van de noodhulpgelden vanuit Giro555 en onze achterban. Kerken spelen een cruciale rol in de wederopbouw en de hulp aan ontheemden. Naast onze contacten met de Grieks-Katholieke Kerk willen we de contacten met de orthodoxe kerken en de Lutherse Kerk versterken. Waar mogelijk ondersteunen we initiatieven voor dialoog en verzoening. En we stimuleren programma's die bijdragen aan de ontwikkeling van jong leiderschap in kerken.

Naast onze reguliere steunverlening in **Moldavië** investeren we in het directe contact tussen lokale gemeenten in Nederland en Moldavië. Zo versterken we de band tussen beide landen. Alle partnerorganisaties in het land leveren een bijdrage aan opvang en integratie van vluchtelingen uit Oekraïne.

Migratie

In deze regio is 'migratie' hét grote thema. We hebben oog voor de vele vluchtelingen en economische migranten, maar ook voor de gemeenschappen van waaruit ze vertrekken en waarin ze worden ontvangen. In 2023 willen we met onze partners bijdragen aan migrant-inclusieve geloofsgemeenschappen die op hun beurt bijdragen aan migrant-inclusieve samenlevingen. Dit doen we door:

- Versterken van het grondvlak van de kerk, met extra aandacht voor de rol van vrouwen en jongeren.
- Verbeteren van de levensomstandigheden van vluchtelingen en migranten, zodat zij minder afhankelijk worden van hulp.
- Bijdragen aan de sociale cohesie in de gemeenschap, door het bevorderen van onderling begrip en samenwerking tussen mensen van verschillende achtergronden.

4. Kerk in Actie binnen de Protestantse Kerk in Nederland

In de zorg voor de algemene financiën van de kerk laat de generale synode van de Protestantse Kerk in Nederland zich bijstaan door het bestuur van de dienstenorganisatie (volgens ordinantie 11 artikel 18 lid 1 en 2 van de kerkorde). Het bestuur beheert de vermogensrechtelijke zaken van de Protestantse Kerk die aan zijn zorg zijn toevertrouwd. Een deel van de activiteiten wordt uitgevoerd onder de naam Kerk in Actie.

Federatie van Diaconieën

Kerk in Actie houdt contact met de Federatie van Diaconieën rond diaconale activiteiten en projecten. De Federatie van Diaconieën behartigt de belangen van de protestantse diaconieën.

Internationale samenwerking

Verder is Kerk in Actie lid van ACT (Action by Churches Together). Dit is de internationale koepel van kerken en christelijke organisaties verbonden met de Wereldraad van Kerken. Die samenwerking is belangrijk: samen kun je immers meer bereiken. Dat geldt zeker op het terrein van noodhulp, waar snelheid en slagkracht belangrijk zijn.



▲ Kerk in Actie is actief verbonden met de Wereldraad van Kerken.

5. Kerncijfers

We geven hier de kerncijfers weer van Kerk in Actie. In de hoofdstukken hierna volgt een uitgebreide begroting met toelichting.

Kerncijfers Kerk in Actie	Norm	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021	Rekening 2020
Balanstotaal in € 1.000		20.144	23.398	25.538	27.468
Resultaat		-3.394	-2.000	-1.908	1.456
Baten in € 1.000*		26.954	27.759	26.673	28.342
Lasten in € 1.000		30.348	29.759	28.582	26.886
Bestedingspercentage baten		94,7%	89,9%	89,6%	81,1%
Bestedingspercentage lasten	min. 70%	84,1%	83,8%	83,6%	85,5%
Kosten werving particulieren & kerken in %	max. 12,5%	12,5%	12,5%	13,7%	12,5%
Kosten beheer & administratie in %	5-6%	5,1%	5,3%	4,8%	2,8%
Personele lasten in € 1.000		3.440	2.792	2.539	2.549
Ziekteverzuim in %		4,0%	4,0%	7,8%	4,6%
Basisformatie in fte		34,5	30,1	29,2	28,4
Bijzondere formatie in fte		3,0	4,0	4,0	3,7

* incl. financiële baten en lasten

6. Begroting Kerk in Actie 2023

We zetten de cijfers van de begroting 2023 en de meerjarenbegroting op een rij. Daarna geven we een toelichting op de staat van baten en lasten, het eigen vermogen en de financiële ratio's.

6.1 Begroting 2023

Baten (x € 1.000)	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021
Collecten, giften en schenkingen	20.700	20.400	21.216
Nalatenschappen	3.744	3.744	1.605
Baten van particulieren	24.444	24.144	22.821
Baten van verplichte bijdragen van gemeenten	315	315	473
Baten verbonden organisaties zonder winststreven	495	1.600	1.624
Baten andere organisaties zonder winststreven	1.700	1.700	1.738
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Totaal geworven baten	26.954	27.759	26.656
Baten uit dienstverlening	0	0	18
Overige baten	0	0	0
Totaal baten	26.954	27.759	26.675

Lasten (x € 1.000)	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021
Besteding aan doelstellingen			
Zending	7.804	7.691	6.565
Werelddiaconaat	8.919	10.488	8.465
Noodhulp	7.102	5.128	7.437
Binnenlands diaconaat	1.702	1.642	1.426
Totaal lasten doelstellingen	25.527	24.950	23.893
Wervingskosten	3.268	3.230	3.306
Kosten beheer en administratie	1.553	1.579	1.384
Totaal lasten	30.348	29.759	28.583
Saldo van baten en lasten	-3.394	-2.000	-1.908

Resultaatverdeling (totaal) <i>(x € 1.000)</i>	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021
Bestemmingsreserves	-2.394	-2.000	-628
Fondsen	-1.000	0	-1.280
Totaal reserves en fondsen	-3.394	-2.000	-1.908

Resultaatverdeling (gespecificeerd) <i>(x € 1.000)</i>	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021
Bestemmingsreserves Kerk in Actie			
• Revolving Fund Kinderen in de Knel			
• Revolving Fund Werelddiaconaat	-2.407	-382	1.396
• Revolving Fund Zending	38	-600	-1.271
• Revolving Fund Noodhulp	-111	-1.106	-645
• Egalisatiereserve diaconaal werk	86	87	-108
	-2.394	-2.000	-628
Noodhulpfondsen Kerk in Actie			
• Libanon (Beiroet)			-430
• Indonesië (Sulawesi)			-192
	0	0	-622
Noodhulpfondsen Kerk in Actie via de SHO			
• Libanon (Beiroet)			-399
• Indonesië (Sulawesi)			0
• Samen in actie tegen corona			-9
	0	0	-408
Overige fondsen Kerk in Actie			
• Projectenfonds EO Metterdaad			-55
• Projectenfonds particuliere schenkingen	-1.000		-188
• Endowment fund			-7
	-1.000	0	-251
Totaal bestemmingsfondsen	-1.000	0	-1.280
Totaal	-3.394	-2.000	-1.908

6.1 Meerjarenbegroting 2023-2025

Met de meerjarenbegroting 2023-2025 geven we invulling aan het strategische financiële beleid van Kerk in Actie om de reserves in de komende jaren op een verantwoorde manier te laten krimpen.

Baten (x € 1.000)	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025
Collecten, giften en schenkingen	20.700	20.700	20.700
Nalatenschappen	3.744	3.744	3.744
Baten van particulieren	24.444	24.444	24.444
Baten van verplichte bijdragen van gemeenten	315	309	303
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	495	495	495
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.700	1.700	1.700
Baten van subsidies van overheden	0	0	0
Totaal geworven baten	26.954	26.948	26.942
Totaal baten	26.954	26.948	26.941

Lasten (x € 1.000)	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025
Personeelskosten	3.022	3.113	3.206
Overige personeelskosten	418	426	435
Overige kosten	201	205	209
Financiële steun en hulpverlening	18.961	18.773	18.552
Middelen toebedeeld aan andere programma's	2.926	2.985	3.044
Totaal lasten doelstellingen	25.527	25.502	25.447
Wervingskosten	3.268	3.268	3.268
Kosten beheer en administratie	1.553	1.584	1.616
Totaal lasten	30.348	30.354	30.331
Saldo van baten en lasten	-3.394	-3.406	-3.390

Resultaatverdeling (totaal) (x € 1.000)	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025
Bestemmingsreserves	-2.394	-2.406	-2.390
Fondsen	-1.000	-1.000	-1.000
Totaal reserves en fondsen	-3.394	-3.406	-3.390

6.3 Toelichting op de begroting

Baten

Het begrote niveau van de baten in 2023 neemt met € 0,8 mln. af ten opzichte van de begroting 2022. Dit wordt vooral veroorzaakt door de afbouw met € 1,1 mln. van de bijdrage uit de reserves van de Protestantse Kerk (Stichting de Zending). Deze reserves zijn deels in het verleden gevormd uit bedragen die aan de voormalige Stichting de Zending nagelaten zijn. Volgens meerjarige afspraken werd daaruit een deel ten gunste van Kerk in Actie gebracht, maar deze reserve is uitgeput.

Hiertegenover staat een begrote onttrekking van € 1 mln. uit het fonds particuliere schenkingen. Dit fonds wordt gevormd door bedragen die rechtstreeks aan Kerk in Actie nagelaten zijn met een specifieke bestemming binnen de programma's van Kerk in Actie. Eind 2021 bedraagt de stand van dit fonds € 2 mln. Hoe dit fonds zich meerjarig ontwikkelt, is afhankelijk van het volume van de ontvangen specifieke nalatenschappen.

Bij een deel van de baten gaat het om niet-gelabelde inkomsten uit fondsenwervingsactiviteiten. In de begroting 2023 is dit ca € 5 mln. Tot 2021 is voor de

verdeling van deze gelden over de verschillende programma's een vaste verdeelsleutel gehanteerd. In oktober 2022 is een beleidsstuk in het bestuur goedgekeurd waarin is besloten dat de verdeling met ingang van 2022 niet langer volgens een vaste verdeelsleutel plaatsvindt. Voortaan wordt de verdeling - en dus de toewijzing aan de verschillende programma's - gebaseerd op enerzijds de Kerk in Actie-strategie voor steunverlening en anderzijds de omvang en de normering van de *revolving funds*.

Voor de begroting 2023 betekent dit concreet dat - in vergelijking met de oude, statische verdeling - de programma's Noodhulp en Binnenlands diaconaat een groter deel van de niet-gelabelde baten ontvangen, en Werelddiaconaat en Zending een kleiner deel. De oude, statische verdeelsleutel was: Binnenlands diaconaat 12,5%, Werelddiaconaat 46,5% en Zending 41%. De verdeelsleutel voor de begroting 2023 is: Binnenlands diaconaat 15%, Werelddiaconaat 3%, Zending 7% en Noodhulp 75%.

Lasten

We geven de totale lasten naar doelstelling onderstaand weer volgens de richtlijnen van het CBF:

Lasten doelstellingen (x € 1.000)	Programma- en overige activiteiten Kerk in Actie						
	Zending	Wereld- diaconaat	Nood- hulp	Binnenl. diaconaat	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021
Directe steunverlening							
• Subsidies en bijdragen	5.908	6.793	5.363	897	18.961	18.988	18.008
• Afdrachten contributies e.d.	16	19	15	0	50	51	25
• Activiteiten incl. uitbesteed werk	0	0	0	50	50	50	18
• Inzet van/aan andere progr. lijnen	0	0	0	0	0	0	0
• Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0	0
Personeelskosten	977	1.172	758	533	3.440	2.904	2.540
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0	0
Kantoor en algemene kosten	40	40	21	0	101	81	55
Medefinanciering andere programma's	863	895	945	222	2.926	2.877	3.247
Totaal lasten (voor doorbelasting)	7.804	8.919	7.102	1.702	25.527	24.950	23.892
Beheer & administratie naar doelstelling	408	485	383	277	1.553	1.579	1.384
	8.212	9.404	7.485	1.979	27.080	26.529	25.276
Werving baten naar doelstelling	965	1.000	1.053	250	3.268	3.230	3.306
Totaal lasten doelstellingen	9.177	10.404	8.538	2.229	30.348	29.759	28.582

Subsidies en bijdragen

De subsidies en bijdragen aan partners en projecten liggen nagenoeg op het niveau van de begroting 2022. Maar de verwachte besteding aan noodhulp is € 1,4 mln. hoger dan in 2022. Zoals we in het voorwoord benoemd hebben, spelen er wereldwijd diverse crises die mensen dichtbij en ver weg hard raken. We verwachten dat er ook in 2023 extra inzet op noodhulp nodig is. De toename van € 1,4 mln. bij Noodhulp leidt tot een afname van € 1,4 mln. bij Werelddiaconaat. De subsidies en bijdragen bij Zending en Binnenlands diaconaat vertonen geen afwijkingen ten opzichte van de begroting 2022.

Personeelskosten

De stijging van de personeelskosten in 2023 ten opzichte van de begroting 2022 is vooral het gevolg van de in 2022 afgesloten nieuwe CAO. Deze heeft een looptijd van 1 april 2022 tot en met 30 juni 2024. In de CAO is afgesproken om de salarisschalen per 1 juli 2022 te verhogen met 2,5% plus € 75, per 1 april 2023 met 3%, en per 1 januari 2024 met 1,5%. De gemiddelde personeelskosten stegen hierdoor met 7,9% ten opzichte van de begroting 2022. Daarnaast is er zowel in 2022 als in 2023 een eenmalige uitkering afgesproken van € 450 bruto naar rato van de werktijd. Ten slotte zijn ten opzichte van 2022 periodieke verhogingen berekend voor werknemers die nog niet het maximum van hun schaal hebben bereikt.

Medefinanciering andere programmalijnen

Hier gaat het om activiteiten die in het kader van de doelstelling vanuit de eigen organisatie worden uitgevoerd, en dus niet via partners. Deze activiteiten liggen onder meer op het gebied van binnenlands diaconaat, voorlichting en communicatie. In totaal blijven de bijdragen aan andere programmalijnen nagenoeg op hetzelfde niveau als in de begroting 2022. Verder wordt de opdracht uitgevoerd om het verhaal van Kerk in Actie breder en directer onder de aandacht van het publiek te brengen. Voor Kerk in Actie is dit een belangrijke pijler om het werk te kunnen blijven uitvoeren.

Werving baten

Net als in voorgaande jaren is de totale investering in fondsenwerving bepaald op 12,5% van de opbrengsten uit vrijwillige geldwerving (particulieren en kerken) plus de baten van bijdragen van andere organisaties.

Beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn nagenoeg gelijk gebleven aan de begroting 2022. De toename ten opzichte van de voorgaande jaren is mede toe te schrijven aan een structurele stijging van IT-kosten als gevolg van optimalisatie van systemen en maatregelen in verband met cybersecurity. Op grond hiervan is de vastgestelde norm verhoogd naar 5-6%. In 6.5 geven we een toelichting hierop.



▲ De beweging GroeneKerken helpt lokale gemeenten bij de inzet voor duurzaamheid.

6.4 Vermogen Kerk in Actie: beleid en normering

Het eigen vermogen van Kerk in Actie is als volgt onderverdeeld:

Reserves

De reserves van Kerk in Actie vallen in de categorie bestemmingsreserves. Besteding van bestemmingsreserves kan alleen als dit binnen de gegeven 'bestemming' plaatsvindt. Bij de gevormde bestemmingsreserves mag het niet om een verplichting gaan.

Fondsen

Voor deze bestemmingsfondsen is door derden (gevers of de overheid) een specifieke bestemming bepaald. Ze zijn alleen te gebruiken voor die specifieke bestemming.

Beleid en normering bestemmingsreserves

Kerk in Actie wijst jaarlijks de bedragen toe voor de steunverlening aan partners en projecten. Dat gebeurt op grond van de begroting die is vastgesteld door de kleine synode. De bestemmingsreserves kunnen gebruikt worden om in een volgend jaar eventuele tekorten te dekken als de inkomsten achterblijven bij de begroting. Zo voorkomen we dat een onverwachte daling van inkomsten leidt tot vermindering van steun die al aan partners toegezegd is.



▲ Afval ruimen bij de Paaskerk in Baarn (foto Niek Stam).

Voor de hoogte van de *revolving funds* is een norm vastgesteld door het bestuur van de dienstenorganisatie. De berekening van de hoogte van deze norm kent de volgende elementen:

- Risico daling baten van particulieren;
- In stand houden budget fondsenwerving;
- Marge van 10% voor de overige baten;
- € 2 mln. beschikbaar voor acute noodhulp;
- Risico's uit vorderingen en overlopende activa.

Risico's die zich in het kader van de bedrijfsvoering kunnen voordoen, zijn meegenomen in de normering van de algemene risicoreserve van de Protestantse Kerk.

Op grond van deze elementen is de normering als volgt berekend:

Bestemmingsreserves (x € 1.000)	Particulieren	Fondsenwerving	Overige baten	Acute noodhulp	Overige risico's	Totaal norm
Programma's Kerk in Actie:						
Revolving fund Kinderen in de knel	900	115	0			1.015
Revolving fund Werelddiaconaat	2.500	310	860		840	4.510
Revolving fund Zending	1.900	240	800		360	3.300
Revolving fund Noodhulp	1.000	130		2.000		3.130
Egalisatiereserve diaconaal werk	500	65	230		50	845
	6.800	860	1.890	2.000	1.250	12.800

De weergave van het verwachte verloop van de bestemmingsreserves in 2022 en 2023 en een vergelijking met de norm is als volgt:

Bestemmingsreserves (x € 1.000)	Stand ult. 2021	Resultaat 2023/ 2022	Stand ult. 2023	Norm baten	Norm overig	Norm totaal	Meer/ minder
Programma's Kerk in Actie:							
Revolving fund							
Kinderen in de knel	2.937	0	2.937	900	115	1.015	1.922
Revolving fund Werelddiaconaat	9.631	-2.789	6.842	3.360	1.150	4.510	2.332
Revolving fund Zending	7.256	-562	6.694	2.700	600	3.300	3.394
Revolving fund Noodhulp	1.971	-1.217	754	1.000	2.130	3.130	-2.376
Egalisatiereserve diaconaal werk	118	173	291	730	115	845	-554
Totaal	21.913	-4.395	17.518	8.690	4.110	12.800	4.718

Het resultaat 2023/2022 is conform het begrote resultaat in deze jaren. Op grond hiervan zal de verwachte stand van de bestemmingsreserves uitkomen op € 17,5 mln. De berekende norm komt in totaal uit op € 12,8 mln. Daarmee bedraagt de totale bestedingsruimte per saldo € 4,7 mln.



▲ Opvang van Oekraïense vluchtelingen door de Protestantse Gemeente Valburg (foto Niek Stam).

6.5 Financiële ratio's bestedingen

Ratio's Kerk in Actie	Norm	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021	Rekening 2020
% ten opzichte van de totale lasten					
Doelbestedingen subsidies en bijdragen		62,5%	63,8%	63,0%	65,6%
Doelbestedingen via eigen organisatie		21,6%	20,0%	20,6%	19,9%
	min. 70%	84,1%	83,8%	83,6%	85,5%
Werving baten		10,8%	10,9%	11,6%	11,5%
Kosten beheer en administratie	5-6%	5,1%	5,3%	4,8%	3,0%
		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
% ten opzichte van de totale baten					
Doelbestedingen subsidies en bijdragen		70,3%	68,4%	67,5%	62,3%
Doelbestedingen via eigen organisatie		24,4%	21,5%	22,1%	18,8%
		94,7%	89,9%	89,6%	81,1%
Werving baten		12,1%	11,6%	12,4%	10,9%
Kosten beheer en administratie		5,8%	5,7%	5,2%	2,8%
Mutatie in reserves en fondsen		-12,6%	-7,2%	-7,2%	5,1%
		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
% t.o.v. opbrengst vrijwillige geldwerving					
Kosten werving particulieren en kerken	max.12,5%	12,5%	12,5%	13,7%	12,5%

Doelbestedingen subsidies en bijdragen

Dit gaat om projectfinancieringen die direct met partners overeengekomen zijn.

Doelbestedingen via eigen organisatie

Hier gaat het om activiteiten die in het kader van de doelstelling vanuit de eigen organisatie worden uitgevoerd, en dus niet via partners. Deze activiteiten liggen onder meer op het gebied van binnenlands diaconaat, en voorlichting en communicatie.

Kosten beheer en administratie

Dit zijn de kosten van de directie en ondersteunende afdelingen van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk (zoals Finance & Control, HR, I&A en Facilitaire Zaken incl. huisvesting) die aan Kerk in Actie worden doorbelast op basis van de begrote bezetting.

Aan het bestuur is in een aparte notitie het voorstel gedaan om de normering van de kosten voor beheer en administratie aan te passen naar 5%-6% (dit was 4,5-4,75%). Bij de analyse en toelichting hierop hebben we aangegeven dat de structureel hogere IT-kosten in 2023 - net als in de begroting 2022 - zullen leiden tot een percentage kosten beheer en administratie van boven de 5%. We verwachten dat de huidige inflatie in de jaren na 2023 niet meer kan worden goedgemaakt binnen de begroting. Dit is doorvertaald in de voorgestelde gewijzigde norm. Met de goedkeuring en vaststelling van deze begroting zal dit voorstel worden bekrachtigd.

Werving baten (kosten fondsenwerving)

Hieronder verstaan we de kosten voor eigen fondsenwerving die specifiek betrekking hebben op de opbrengsten uit collecten, giften en schenkingen. Kosten met betrekking tot de werving van de overige baten worden niet apart gepresenteerd.

7. Personeel en organisatie

We schetsen de ontwikkelingen rond de personeelsformatie en de personeelskosten en geven een toelichting hierop.

Het werk van Kerk in Actie wordt uitgevoerd als onderdeel van de dienstenorganisatie van de Protestantse Kerk. Kerk in Actie krijgt ondersteuning van medewerkers van Communicatie & events, Fondsenwerving, HR en Finance & Control.

Het beleidskader van de dienstenorganisatie (*De toekomst open tegemoet*) kiest voor dienstverlening dicht bij plaatselijke gemeenten en in nauwe samenwerking met de kerkelijke structuur

van elf regionale verbanden (classes). Dit geeft nieuwe kansen voor versterking van de diaconale rol van lokale gemeenten. Kerk in Actie stelt daarom menskracht beschikbaar om nieuwe vormen van plaatselijke diaconale presentie te ondersteunen.

7.1 Formatie

De personeelsformatie voor Kerk in Actie is als volgt:

Formatie t.b.v. Kerk in Actie (in fte's)	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021 Gemiddeld	Rekening 2020 Gemiddeld
Basisformatie Kerk in Actie	34,5	30,1	29,2	30,0
Communicatie en fondsenwerving:				
• C&F - fondsenwerving en donateursadm.	10,4	8,0	11,7	6,5
• C&F - KIA-voorlichting en communicatie	12,7	10,4	8,7	7,0
	57,6	48,5	49,6	43,5
Beheer en administratie:				
• % aandeel Kerk in Actie	19%	19%	18%	17%
• fte aandeel Kerk in Actie	9,5	8,6	7,7	6,3
Totaal Kerk in Actie	67,1	57,0	57,3	49,8
Beheer en administratie:				
• Directie en secretariaat	4,1	3,7		
Beheer en ondersteuning:				
• Algemeen/management	3,7	3,0		
• Human resources en traktementen	8,6	8,8		
• Finance & Control	12,8	13,5		
• Automatisering (IT)	8,0	5,8		
• Facilitaire Zaken	14,1	11,3		
	51,3	46,1	42,5	37,5

Basisformatie

De basisformatie voor Kerk in Actie is voor 2023 gestegen ten opzichte van de begroting 2022. Door het structureel stijgen van de inkomsten is er financiële ruimte én noodzaak om de formatie uit te breiden. Verder speelt het benutten van de grote bestaande reserves mee. Dit is in overeenstemming met de afspraak die in de synode is gemaakt.

Communicatie en fondsenwerving

Er is ook een toename zichtbaar bij de inzet vanuit communicatie en fondsenwerving. Dit is in lijn met de ambitie zoals geformuleerd in het beleidskader. Hiermee geven we uitvoering aan het besluit om het verhaal van Kerk in Actie breder en directer onder de aandacht te brengen van het publiek.



Beheer en administratie

Dit is het aandeel van Kerk in Actie binnen de dienstverlening van ondersteunende afdelingen. Het is gebaseerd op het procentuele aandeel van het aantal fte's van Kerk in Actie binnen de totale dienstenorganisatie.

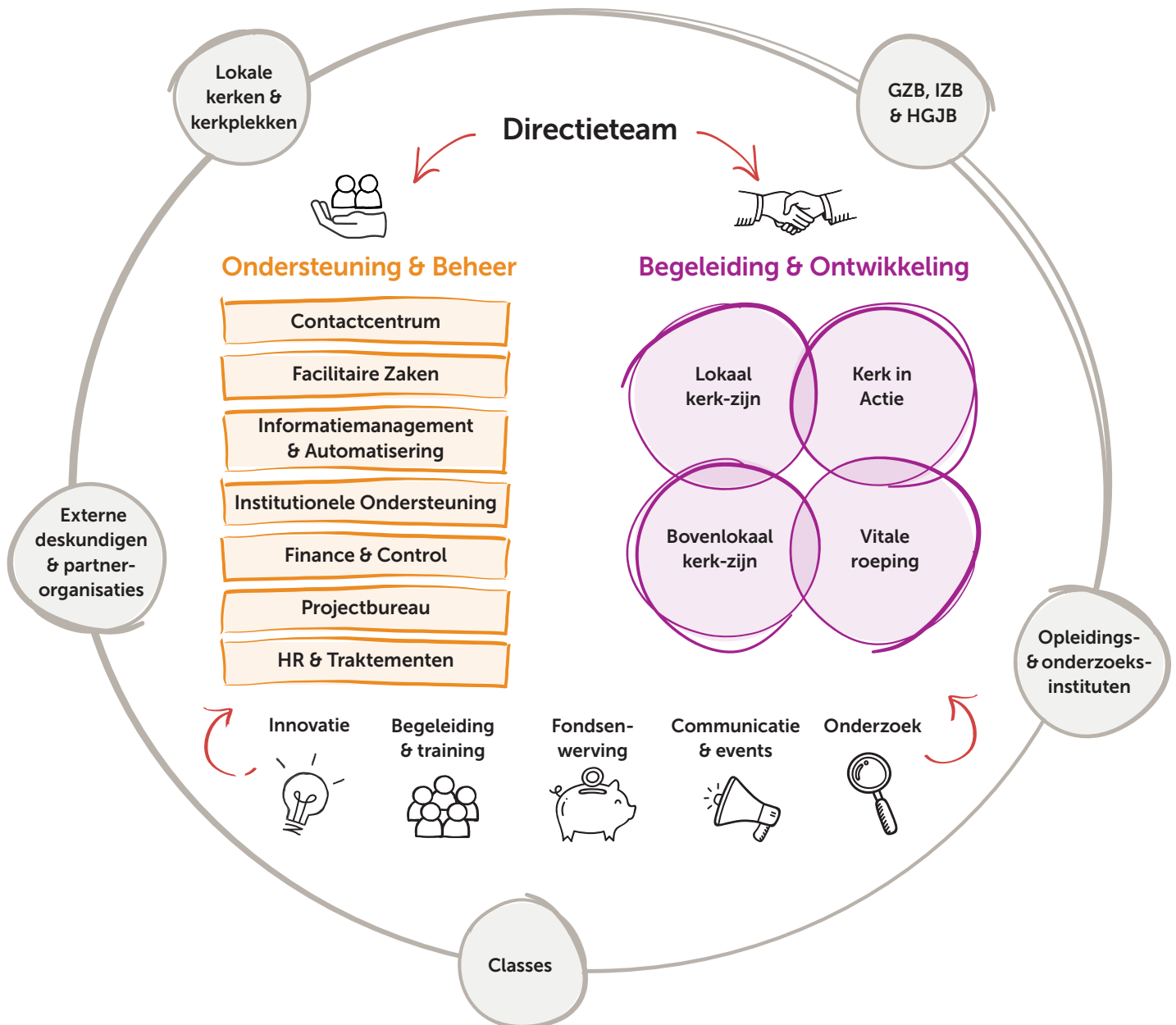


▲ Hulp aan kwetsbare kinderen in Nederland.

7.2 Organisatie

Vanuit de visie en missie van Kerk in Actie is de verbinding tussen wat kerken in Nederland doen en wat er wereldwijd gebeurt fundamenteel. Het gaat er immers om dat we 'samen de kerk in actie' zijn. Het beleidskader van Kerk in Actie zet in op de band tussen binnen- en buitenland en de verbinding tussen zending en diaconaat.

In de praktijk betekent dit dat medewerkers veel van hun werk teamoverstijgend doen. Ze werken niet alleen actief samen met andere collega's binnen Kerk in Actie, maar ook met andere programmalijnen in de dienstenorganisatie en met partners van buiten. Dat sluit aan op de manier waarop de hele dienstenorganisatie werkt (zie organogram).



7.3 Personeelskosten directie

De personeelskosten van de directie van de dienstenorganisatie over 2023 zijn als volgt:

Personeelskosten directie	Begroting 2023	Begroting 2022	Rekening 2021	Rekening 2020
Dienstverband				
Aard (looptijd)	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald	Onbepaald
Uren (voltijds werkweek)	40	40	40	40
Parttime percentage	100%	100%	100%	100%
Periode	01/12	01/12	01/13	01/14
Bezoldiging (x € 1.000)				
Jaarinkomen:				
Bruto loon/salaris	127	117	112	107
Vakantiegeld	10	9	9	9
Eindejaarsuitkering	11	10	9	9
Variabel jaarinkomen				
Totaal jaarinkomen	148	136	130	125
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	10	10	10	11
Pensioenlasten	16	15	15	14
Overige beloningen op termijn				
Uitkeringen beëindiging dienstverband				
Totaal overige lasten en vergoedingen	26	25	25	25
Totaal	174	161	155	150

Het jaarinkomen van de directie bedraagt € 148k en blijft binnen het maximum van € 153k (1 fte, 12 maanden) volgens de regeling 'Beloning directeuren van goededoelenorganisaties' (aanhangsel 4 bij de regeling d.d. 1 oktober 2022). Ook de totale bezoldiging (d.w.z. het jaarinkomen plus de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen) blijft binnen het in de regeling opgenomen

maximum van € 184k per jaar. Op dit jaarinkomen is een BSD-score van 485 punten van toepassing conform de regeling 'Beloning directeuren van goededoelenorganisaties'.

In dit overzicht is de totale beloning vermeld voor de werkzaamheden die de algemeen directeur verzet voor het geheel van de dienstenorganisatie. Daarvan wordt in 2023 19% aan Kerk in Actie toegerekend.

kerk in actie

Kerk in Actie

Postbus 456

3500 AL Utrecht

Telefoon: (030) 880 14 56

Fax: (030) 880 14 57

E-mail: info@kerkinactie.nl

Internet: kerkinactie.nl

Bezoekadres:

Joseph Haydnlaan 2a, Utrecht